首先，我们确定统一变更的流程。

阶段分解

变更提出和申请阶段 变更的评估阶段 变更的实施阶段 变更的评审阶段 完成阶段 记录阶段 5个阶段

具体子活动

1问题报告/需求变更分析 ()

2变更申请

3变更审批 不批准时，重新申请，或关闭申请和问题报告。批准时开始变更，进入基线管理

4基线管理 基线checkout：从配置管理记录中获得 变更的基线标识，通过基线标识，从。。。中获得基线的受控配置项的标识，

5．配置项checkout：通过基线受控配置项库中配置项的标识，从配置项库中取得配置项数据

6．开发数据过程，执行数据的更改：生命周期数据发生改变（尚未被配置标识）无法执行重现（开发阶段根据经过的开发子阶段，中间可能会多次建立阶段基线，阶段基线也要为配置项建立标识。同时也要为阶段基线建立标识?若阶段基线通不过怎么办，已经配置了的标识怎么处理，留着吗？要留着，但是要能与最后的变更生成的变更基线区分开。核查基线、评审基线、审查基线、阶段基线是流程的一部分，是被动创建的）

7.为新生的数据配置标识（这里应该不需要，应为都经过了阶段基线，标识项已经被配置过了）：? 。。 此时新的数据已经生成，但由于未通过变更审核，

(审查过程中的这个可以忽略，因为无法验证，同时我们也不关注阶段基线？)

————————————————从此进入变更审核阶段？不是，阶段基线通过核查后才是。

**为阶段基线配置标识**

尚不能建立新的基线，此时应建立阶段基线？因为按照最佳实践的要去，阶段基线通过核查和评审后，阶段开发被确定，（前面同样建立的阶段基线，没经过一段开发过程的子过程，就要建立阶段基线，通过了核查和评审，但都是阶段基线，是开发阶段的一部分。）这段只是为了说明1.阶段基线和变更基线的不同2.在变更完成前尚未建立基线是如何进行变更的评审的。（感觉不建立基线应该也可以进行审核，但是这和阶段基线的要求又有所不同了，晚一点在考虑。。。还是要建立基线的，既然叫基线，就应该按照基线来管理。而且后期也要可能某一次的变更是从该次的阶段基线为原始基线的，所以必须也做基线管理，这段都算在开发过程中）

配置项是在哪个软件过程被生成的。基线是由哪个生命周期过程建立的，包括阶段基线

——————————————--------- --------从此时进入变更审核阶段

8.变更评审

此时再由变更委员会进行变更的审核，若通过审核，则建立新的变更基线，此基线实质上和通过了评审的一样的。

9.基线管理：建立新的基线

10.配置标识：为新的基线配置标识（是否对新生成的配置项也在这里配置标识？）

11.配置状态纪实统计：将新基线加入基线列表，新配置项加入配置项列表，问题报告加入问题报告列表，变更申请、审核、评审记录加入变更报告列表。

确定流程的同时，也要确定生命周期数据

分类： 1.配置管理记录相关等，确定用于多个变更执行时的相互顺序

2.变更管理流程相关的关键数据。

3.变更管理变更内容符合性进行审定的数据。

4.其他受控生命周期数据

5.配置管理的发布的信息等

具体数据项及数据元分类及需求见表（）。

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 序号 | 数据项 | 数据元内容 | 数据分类 |
| 1 | 软件配置管理记录 | 1.软件配置记录的标识;  2.条目化的变更记录，每此变更记录包含以下信息：a.变更申请时间;b.变更审批的时间;c.变更审批的结果（批准或驳回）;d.变更批准或驳回的时间;e.变更完成或终止时间;f.变更的最终状态;g.被变更基线的标识;h.变更完成后生成基线的标识 | 变更活动全流程相关关键数据 |
| 2 | 基 线 | 1.基线的标识;2.基线的受控配置项库;3.基线建立的时间;4.与其他基线间的衍生关系。 | 变更流程相关关键数据 |
| 3 | 问题报告 | 1.数据项标识;2.创建时间;3.问题描述  4.变更影响分析;5.受影响的配置项或数据元的标识;6.软件发生错误的起始配置项（若是需求变更则是被变更的需求的标识）;7.建议的变更和行动 ;8.问题报告提出者 |
| 4 | 变更请求 | 1.数据项标识;2.变更请求提出时间;3.变更影响分析;4.受影响的配置项或数据元标识;5.软件发生错误的起始配置项（若是需求变更则是被变更的需求的标识）6.建议采取的变更和行动;7.变更请求提出者 |
| 5 | 变更审批单 | 1.数据项标识;2.对变更的批准或拒绝意见;3.变更审批或拒绝的时间;4.负责审批的人员 |
| 6 | 变更评审单 | 1.变更评审单标识;2.评审的最终结果;3.评审生效时间;4.评审负责人员 |
| 7 | 软件配置状态纪实 | 已软件配置状态纪实报告的形式，应包括：  1.配置项标识;2.基线列表;3.配置项列表;4.问题报告列表;5.变更申请、审核、评审记录列表 |
| 10 | 高级需求 | 1.配置项标识;  2.需求数据具体类型;  3.条目化的数据内容 | 需求或需求派生  配置项数据 |
| 11 | 低级需求 |
| 13 | 源代码 |
| 14 | 测试用例 | 1.配置项标识;  2.需求派生数据具体类型;  3.条目化的数据内容 | 需求或需求派生  配置项数据 |
| 15 | 测试规程 |
| 16 | 目标代码 |
| 17 | 可执行目标代码 |
| 18 | 测试结果 |
| 19 | 测试用例与高层需求的追踪数据 | 1.配置项标识;  2.所属追溯性数据的类型;  3.条目化的数据内容 | 追溯性相关  配置项数据 |
| 20 | 底层需求与高层需求的追踪数据 |
| 23 | 源代码与底层需求的追踪数据 |
| 24 | 测试用例与底层需求的追踪数据 |
| 26 | 测试规程与测试用例的追踪数据 |
| 27 | 测试结果与测试规程的追踪数据 |
| 29 | 目标代码与源代码的追踪分析数据 |
| 30 | 其他受控生命周期数据 | 1.配置项标识;2.生成数据项时所处的生命周期过程;3.配置项间的追溯关系 | 其他配置项数据 |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 序号 | 子活动名称 | 子活动的阶段 | 检查 | 状态操作 |
| 1 | 问题报告 | 申请阶段 | 1. 该变更应是变更的起始，无上一子活动 2. 2.输入的数据项应为问题或需求变更； 3. 输出的数据项应为问题报告；   3.问题报告的要素（上面某章节已确定）应齐全4.该问题报告状态应为尚未被提出；  5.问题报告提出者要有相应权限 6.问题报告的提出时间应与时间顺序相符 | 问题报告状态改变为已提出 |
| 2 | 变更申请 | 申请阶段 | 1.上一子活动应该是问题报告或变更审批未通过 2.输入的数据项应为问题报告（或审批未通过意见）； 输出的数据项应为变更申请单； 3.该变更申请单的要素（上面某章节已确定）应齐全 4.该变更申请单状态应为尚未被提出； 5.变更申请的提出者要有相应权限  6.变更申请的提交时间应与时间顺序相符 | 变更申请单状态改变为已提出 |
| 3 | 变更审批 | 评估阶段 | 1.该变更的上一子活动应该是变更申请 2.输入的数据项应为变更申请单  输出的数据项应为变更审批单（或变更审批结果） 3.变更审批单要素（上面某章节已确定）应齐全  4.该变更审批单状态为审批未完成 6.有明确的变更审批结果 7.变更审批人员要有相应权限。  5.变更审批时间应在时间顺序相符 | 变更审批单状态改变为审批完成 记录该变更审批结果（通过或不通过） |
| 4 | 基线管理 | 执行阶段 | 1.上一子活动应该是变更审批且审批通过，或变更评审且评审未通过;2.输入的数据项应为变更审批通过的意见和变更审批确定的准备变更基线的标识;3.输出的数据项应为准备变更的基线配置项；4.该基线的要素（上面某章节已确定）应齐全 5.该基线状态应为已建立状态；6.该基线应未处于检出状态 | 准备变更基线的状态改变为检出 |
| 5 | 配置项检出（checkout) | 执行阶段 | 1.上一子活动应该是基线管理;2.输入的数据项应为准备变更的基线受控数据项的标识;3.输出的数据项应为准备变更的基线的受控配置项的全集；4.该基线受控库的所有配置项的要素（上面某章节已确定）应齐全 5.受控配置项的状态应未处于检出状态 | 从基线受控库得到的受控配置项状态改变为检出 |
| 6 | 开发过程，执行数据的更改 | 执行阶段 | 1.该变更的上一子活动应该是配置项检出;2.输入的数据项应为准备变更的基线受控数据项的全集 3.输出的数据项为变更后的基线生成的数据项全集，同时还有此过程开发中建立的阶段基线及其生成的数据项全集 4.基线的状态应为尚未建立，新生成数据项的状态为未生成,未标识， 5.执行变更的开发人员符合权限要求 | 变更后的基线、阶段基线的新生成数据项的状态改变为已生成，未标识 |
| 7 | 配置标识 | 执行阶段 | 1.上一子活动应该是开发过程;2.输入的数据项应为开发中建立的阶段基线及其新生成数据项的全集，以及变更后基线新生成数据项的全集（均未标识） 3.输出的数据项为已经标识过的输入数据项 4.这些数据项状态应为尚未被标识 5.执行变更的开发人员符合权限要求 | 阶段基线及其新生成数据项的全集，以及变更后基线新生成数据项的全集状态改变为已标识 |
| 8 | 变更评审 | 评审阶段 | 1.上一子活动应该是配置标识;2.输入的数据项应为开发后基线的受控配置项内容 3.输出的数据项为变更评审单 3.该变更评审单的要素（上面某章节已确定）应齐全 4.变更评审单的状态应为尚未完成； 5.变更评审单的提出者要有相应权限  6.变更评审单提交时间应与时间顺序相符 | 1.变更评审单的状态改变为已完成； 2.记录该变更评审的意见（通过或不通过） |
| 9 | 基线管理 | 完成阶段 | 1.该变更的上一子活动应该变更评审且评审通过;2.输入的数据项应为开发后建立的新基线的受控配置项的全集 3.输出的数据项为开发后建立的新基线 3.该基线的要素（上面某章节已确定）应齐全 4.该基线的状态应为尚未建立 ，未标识；5.建立基线的人员要有相应权限 | 变更后的基线状态改变为已建立，未标识 |
| 10 | 配置标识 | 完成阶段 | 1.上一子活动应该为基线管理;2.输入的数据项应为开发后建立的新基线（为标识） 3.输出的数据项为开发后建立的新基线（已标识） 3.该基线的要素（上面某章节已确定）应齐全 4.该基线的状态应为已建立 ，未标识；5.配置标识的人员要有相应权限 6.基线标识配置时间应与时间顺序相符 | 变更后的基线状态改变为已建立，已标识 |
| 11 | 配置状态纪实 | 记录阶段 | 1.上一子活动应该为配置标识;2.输入的数据项应为变更过程中生成的配置项。基线、问题报告、变更申请、审核、评审记录 3.输出的数据项为配置状态纪实报告 4.配置状态纪实报告要素应齐全 5.本次变更配置状态纪实状态为未完成 5.配置状态纪实的人员要有相应权限 6.配置状态纪实报告的内容应与配置项库中数据项生成状态相符 | 本次变更配置状态纪实的状态改变为已完成 |